



Business Excellence Elits Club

ارزیابی جامع رقابت پذیری بنگاه (ویرایش ۵)

Company Competitiveness Comprehensive Assessment (3CA) V.5

۱. آنالیز ریسک کشور

- ۱.۱. بررسی ریسک اقتصادی کشور
- ۱.۲. بررسی ریسک اقتصادی صنایع مرتبط با یکدیگر در کشور
- ۱.۳. تحلیل و بررسی ریسک اقتصادی کسب و کار در سال های اخیر در کشور
- ۱.۴. تحلیل و بررسی چشم انداز رشد کشور
- ۱.۵. تحلیل و بررسی عوامل سیاسی موثر بر محیط کسب و کار
- ۱.۶. تحلیل و بررسی سطح تورم کنونی و پیش بینی آن
- ۱.۷. تحلیل و بررسی خطرات موثر بر جریان واردات، صادرات و تعادل پرداخت
- ۱.۸. تحلیل و بررسی سیستم پرداخت و استحکام و سیر سیستم بانکی
- ۱.۹. تحلیل و بررسی تغییرات نرخ بهره
- ۱.۱۰. تحلیل و بررسی گستردگی و نقدینگی سرمایه محلی در بازار
- ۱.۱۱. تحلیل و بررسی دسترسی به بازارهای برون مرزی برای معاملات تجاری و مالی
- ۱.۱۲. تحلیل و بررسی سیستم حسابداری و گزارشگری شفاف در کشور

۲. آنالیز ریسک صنعت

- ۲.۱. بررسی طول دوره و چرخه اقتصادی
- ۲.۲. بررسی وضعیت فضای رقابتی
- ۲.۳. بررسی حجم سرمایه گذاری های انجام شده و آماده برای انجام
- ۲.۴. بررسی میزان ریسک تکنولوژی
- ۲.۵. بررسی میزان حمایت قوانین و دولت از صنعت مورد مطالعه
- ۲.۶. بررسی میزان حساسیت به مصرف انرژی
- ۲.۷. بررسی وضعیت بازار کار یا انگیزه کار در این صنعت
- ۲.۸. بررسی قدرت مدیریت (هدایت) سیاسی اتحادیه های وابسته به این صنعت
- ۲.۹. بررسی هزینه نیروی کار و توان رقابت پذیری در صنعت
- ۲.۱۰. بررسی وضعیت زیرساخت های عمومی در کشور

۳. آنالیز وضعیت رقابتی بنگاه اقتصادی

۳.۱. موقعیت بنگاه اقتصادی

۳.۱.۱. بررسی تاریخچه سازمان

۳.۱.۲. بررسی مأموریت و چشم انداز بنگاه اقتصادی

۳.۱.۳. بررسی جامع بودن هدف گذاری های کوتاه مدت و بلند مدت

۳.۱.۴. بررسی ارتباط عملکرد بنگاه اقتصادی با سیاست های دولت

۳.۱.۵. بررسی قابلیت دوام شرکت ها در کسب و کار مورد مطالعه

۳.۲. ارزیابی زنجیره تامین:

۳.۲.۱. بررسی و تحلیل مدیریت لجستیک و زنجیره تامین

۳.۳. ارزیابی زنجیره عرضه:

۳.۳.۱. بررسی سهم بازار بنگاه اقتصادی و رقبا

۳.۳.۲. بررسی وضعیت بازار کسب و کار

۳.۳.۳. بررسی میزان تنوع محصولات، مشتریان، تامین کنندگان

۳.۳.۴. بررسی و تحلیل اندازه و مقیاس اقتصادی عملکرد بنگاه اقتصادی

۳.۳.۵. بررسی و تحلیل موقعیت تجاری برند محصول

۳.۳.۶. بررسی و تحلیل سهم بازار محصولات

۳.۳.۷. بررسی و تحلیل قابلیت های توزیع

۳.۳.۸. بررسی و تحلیل روابط شرکت با مشتریان و مدیریت فروش و سفارشات

۳.۴. ارزیابی سازمان:

۳.۴.۱. ارزیابی های مالی، اقتصادی و عملکردی بنگاه اقتصادی

۳.۴.۱.۱. ارزیابی کیفیت پارامترهای مالی بنگاه اقتصادی

۳.۴.۱.۲. ارزیابی کیفیت گزارش های سالیانه بنگاه اقتصادی

۳.۴.۱.۳. بررسی تحلیل های مربوط به تعدیل های انجام شده توسط بنگاه اقتصادی در صورت های مالی

۳.۴.۱.۴. بررسی تغییرات ایجاد شده در استاندارد های مالی و حسابداری توسط بنگاه اقتصادی

۳.۴.۱.۵. اندازه گیری جریان نقدی در بنگاه اقتصادی

۳.۴.۱.۶. تحلیل انواع نسبت های مالی

۳.۴.۱.۷. ارزیابی ترکیب دارایی های بنگاه اقتصادی

۳.۴.۱.۸. ارزیابی ترکیب بدهی های بنگاه اقتصادی

۳.۴.۱.۹. ارزیابی ترکیب فروش (درآمد) بنگاه اقتصادی



Business Excellence Elits Club

- ۳,۴,۱,۱۰. تحلیل ارزش افزوده اقتصادی (EVA)
- ۳,۴,۱,۱۱. تحلیل انواع نسبت های اقتصادی
- ۳,۴,۱,۱۲. تحلیل انواع نسبت های بهره وری
- ۳,۴,۱,۱۳. بررسی و تحلیل وضعیت فعلی حساب های پرداختنی
- ۳,۴,۱,۱۴. بررسی و تحلیل سیستم حسابداری و گزارش دهی عمومی
- ۳,۴,۱,۱۵. بررسی ارتباط ریسک و بازده در بنگاه اقتصادی
- ۳,۴,۱,۱۶. تجزیه و تحلیل اهرم ها
- ۳,۴,۱,۱۷. بررسی و تحلیل شاخص های اثربخشی و کارآیی فرآیند
- ۳,۴,۱,۱۸. ارزیابی روش های تامین منابع مالی در شرکت
- ۳,۴,۲. حاکمیت سازمانی
 - ۳,۴,۲,۱. بررسی و تحلیل وضعیت رهبری و هدایت سازمان
 - ۳,۴,۲,۲. بررسی و تحلیل اعضای هیات مدیره سازمان
 - ۳,۴,۲,۳. بررسی موارد تعیین شده که نیاز به مداخله مستقیم هیات مدیره و تصمیم گیری های آنها دارد
 - ۳,۴,۲,۴. بررسی انواع گزارشات مدیریتی سازمان و تعیین کفایت و اثربخشی آنها
 - ۳,۴,۲,۵. بررسی نحوه نظارت بر عملکرد مدیریت عامل
 - ۳,۴,۲,۶. بررسی طرحهای جانشین پروری هیات مدیره
 - ۳,۴,۲,۷. بررسی کفایت و اثربخشی کنترل های داخلی
 - ۳,۴,۲,۸. بررسی رویه های مدیریت ریسک و نحوه برخورد با ریسکهای شناسایی شده
 - ۳,۴,۲,۹. بررسی نحوه کنترل و مدیریت ذخایر و موجودی های سازمان
 - ۳,۴,۲,۱۰. بررسی شرح وظایف و کنترل های تعریف شده برای هیات مدیره و مدیران ارشد
 - ۳,۴,۲,۱۱. بررسی کانالهای ارتباطی و تعاملات مدیران با پرسنل، ذی نفعان، اعضاء و...
 - ۳,۴,۲,۱۲. بررسی برنامه ها و اهداف استراتژیک هیات مدیره و کنترل اثربخشی جلسات آنها در همین راستا
 - ۳,۴,۲,۱۳. بررسی نحوه برخورد و مدیریت موارد تضاد منافع در حوزه هیات مدیره و مدیران ارشد
 - ۳,۴,۲,۱۴. بررسی نحوه برخورد و مدیریت موارد رسانه ای و بازتابهای مطلوب و نامطلوب آنها
 - ۳,۴,۲,۱۵. بررسی رویکردهای عملی سازمان برای افزایش شفافیت در فعالیتهای جاری برای کلیه ذی نفعان
 - ۳,۴,۲,۱۶. بررسی رویکرد مدونی برای انجام ممیزی های دوره ای در مورد حاکمیت سازمانی سازمان
- ۳,۴,۳. ارزیابی مدیریت رفتار سازمانی و مدیریت منابع انسانی:
 - ۳,۴,۳,۱. ارزیابی توان اجرایی سازمان
 - ۳,۴,۳,۲. ارزیابی سیستم مدیریت منابع انسانی شامل:



Business Excellence Elits Club

- ۳,۴,۳,۲,۱. ارزیابی فرهنگ سازمانی
- ۳,۴,۳,۲,۲. ارزیابی تعلق سازمانی
- ۳,۴,۳,۲,۳. ارزیابی رضایت کارکنان
- ۳,۴,۳,۲,۴. بررسی رویکردهای عملی ارزیابی عملکرد کارکنان
- ۳,۴,۳,۲,۵. بررسی رویکردهای عملی سازمان در حوزه جذب، نگهداشت و آموزش منابع انسانی
- ۳,۴,۳,۲,۶. بررسی رویکرد سازمان در حوزه نگرش سیستمی
- ۳,۴,۴. ارزیابی مدیریت تکنولوژی، مدیریت نوآوری و مدیریت دانش
- ۳,۴,۴,۱. بررسی استراتژی های سازمان در حوزه مدیریت تکنولوژی و نوآوری (تعیین نوع تمرکز بر محصول یا فرآیند)
- ۳,۴,۴,۲. بررسی فعالیت های تحقیق و توسعه در سازمان و بلوغ آن ها
- ۳,۴,۴,۳. بررسی مدل های (نسل و سطح بلوغ مدل) و فرآیند مورد استفاده در حوزه خلاقیت و نوآوری
- ۳,۴,۴,۴. بررسی مسئولیت ها و پاسخگویی ها در حوزه مدیریت خلاقیت و نوآوری
- ۳,۴,۴,۵. بررسی مدل مدیریت تکنولوژی در سازمان
- ۳,۴,۴,۶. بررسی نحوه درک سازمان از چرخه تکنولوژی و شناسایی سطح تکنولوژی های موجود
- ۳,۴,۴,۷. بررسی مدل و سطح بلوغ سازمان برای فرآیند انتقال تکنولوژی
- ۳,۴,۴,۸. بررسی میزان موفقیت سازمان در انتقال هر چهار جزء تکنولوژی (ماشین افزار، دانش افزار، مغز افزار و سازمان افزار) در پروژه های انتقال
- ۳,۴,۴,۹. بررسی رویکرد سازمان در مدیریت دارایی های معنوی و ثبت پتنت ها
- ۳,۴,۴,۱۰. بررسی رویکرد سازمان در مدیریت زیرساختارها
- ۳,۴,۴,۱۱. بررسی رویکرد سازمان در مدیریت دانش
- ۳,۴,۴,۱۲. بررسی مطالعات آینده پژوهی های صورت گرفته در سازمان (در صورت وجود)
- ۳,۴,۵. مسوولیت پذیری اجتماعی
- ۳,۴,۵,۱. بررسی ارزیابی های صورت گرفته در سازمان در حوزه مسئولیتهای اجتماعی
- ۳,۴,۵,۲. بررسی استراتژیها و اهداف تعریف شده در حوزه مسئولیتهای اجتماعی
- ۳,۴,۵,۳. بررسی تعهدات سازمان در حوزه مسئولیتهای اجتماعی و نحوه جاری سازی آنها
- ۳,۴,۵,۴. بررسی گزارشات و اطلاعات منتشر شده پیرامون فعالیتهای اجتماعی سازمان و نحوه کنترل اثربخشی آنها
- ۳,۴,۵,۵. بررسی و تحلیل برداشتهای و نظرات ذی نفعان سازمان در حوزه مسئولیتهای اجتماعی



BEEs Club

باشگاه نخبگان کسب و کار

Business Excellence Elits Club
